



WY-JS-JTT-2024-002-02

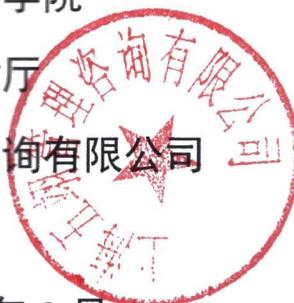
2023 年江苏汽车技师学院校区建设专项资金 绩效评价报告

项目名称：2023 年江苏汽车技师学院校区建设专项资金

项目单位：江苏省汽车技师学院

委托单位：江苏省交通运输厅

评价机构：上海五翊管理咨询有限公司



2024 年 9 月

目 录

一、 项目的基本情况	1
(一) 立项背景	1
(二) 建设必要性和可行性	2
(三) 立项依据	3
(四) 项目实施内容	4
(五) 资金使用情况	10
(六) 项目组织及管理	12
(七) 绩效目标	15
二、 绩效评价工作情况	16
(一) 评价对象和目的	16
(二) 评价依据	17
(三) 评价原则	18
(四) 评价方法	18
(五) 评价关注重点	20
(六) 绩效评价分值设置	22
三、 绩效评价实施过程	23
(一) 评价实施时间	23
(二) 评价各工作环节及时间节点	23
四、 综合评价情况及评价结论	24
五、 存在问题及原因分析	26

(一) 工程前期工作不够扎实仔细	26
(二) 工程项目财务规范性需提高	26
(三) 建设项目的过程管理需完善	26
(四) 工程项目质效需进一步提高	28
六、 有关建议	29
(一) 加强前期策划管理，推动项目提速增效	29
(二) 加强专项资金核算，参与监督管理过程	29
(三) 强化建设过程管理，降低项目实施风险	29
(四) 杜绝工程质量未达标，提高工程的质效	30
七、 本次绩效评价局限性	30
附件 1：江苏汽车技师学院 2023 年度仪征校区建设项目专项资金绩效综合评价表	32
附件 2：满意度调查问卷汇总分析	44
附件 3：工程建设实景图片	48

2023 年江苏汽车技师学院校区建设专项资金绩效评价报告

为全面了解 2023 年度江苏汽车技师学院校区建设专项资金的使用情况，总结校区建设项目实施所取得的效果，上海五翊管理咨询有限公司于 2024 年 6 月接受江苏省交通运输厅委托，开展本项目的绩效评价。评价组根据沟通完善后确定的工作方案开展本次评价，经过资金使用情况核查、项目数据采集、访谈、社会调查等必要的评价程序，在梳理、分析评价数据资料的基础上，运用绩效分析和统计方法，形成本评价报告。

一、项目的基本情况

（一）立项背景

江苏汽车技师学院隶属于江苏省交通运输厅，是一所培养高技能人才的综合性国有公办技师学院。机构规格为正处级，核定事业编制 430 人。学院坐落于历史文化名城——扬州市，现有广陵和仪征两个校区，占地 280 亩，建筑面积近 16 万平方米。学院现有在校生 6000 余人，其中高级工、技师层次的学生占比超过 80%。江苏汽车技师学院是国家重点技工类学校，国家级高技能人才培训基地、交通部规范化学校、江苏省高技能人才培养示范基地、江苏省技工院校教学管理示范院校。学院先后获得江苏省文明单位，江苏省职业教育先进单位等荣誉。学院坚持“立足交通，服务社会”，现有汽车技术服务、智能制造技术

应用、交通运输服务、信息技术应用、现代服务 5 个专业群，省示范专业 3 个，省重点专业 10 个，省品牌特色专业群 1 个。江苏汽车技师学院是首家全国大客车驾驶人职业教育试点院校，是全国道路运输重点领军驾驶人试点化职业培训院校。学院着力打造高素质、创新型优秀教学团队，现有国家级教学名师 1 人，全国技术能手 2 人、全国青年岗位能手 2 人，全国交通技术能手 3 人。江苏工匠 2 人，江苏省技术能手 14 人，省级教学名师、专业带头人 25 人。学院坚持“产教融合，校企合作”，学院与上汽大众、一汽丰田、扬泰机场、南京地铁以及省内外大型客运、公交集团等 100 余家企业曾经开展校企合作，并先后与京东集团、上汽大通、捷豹路虎、倍加洁集团等知名企业共建产业学院。近年来，学院毕业生就业率持续保持在 98.50% 以上，为实现“以赛促教，以赛促学”，学院师生在各级各类技能竞赛中屡获大奖，在首届全国扶贫职业技能大赛中代表江苏队获得电子商务师赛项的金牌和铜牌。近五年在国家级和省级一类大赛中共获奖 46 个，其中一等奖 15 个，学院获评江苏省改革发展示范院校、江苏省高技能人才摇篮奖等荣誉，江苏汽车技师学院各项事业呈现良好的发展态势。

（二）建设必要性和可行性

随着国家经济结构的转型发展，社会对高技能人才的需求更加旺盛，职业院校肩负着培养高素质、高技能人才的重要使命。学校现有教学设施不能满足发展需要，与

《江苏省重点技师学院建设标准》以及《国家技师学院建设标准》中规定的要求和条件还有较大差距，有部分实训教学在彩钢房中进行，教学实训场地紧缺的矛盾日益突出。为适应国家职业教育发展要求，进一步改善办学条件，扩大办学规模，满足大客车驾驶人职业教育对实训条件的基本要求，推动大客车驾驶人职业教育试点工作，经江苏省交通运输厅等主管部门同意，在仪征市月塘镇征地206.93亩，建设大客车驾驶人职业教育培训基地，即江苏汽车技师学院仪征校区的建设（以下简称仪征校区项目建设）。2016年9月江苏汽车技师学院委托江苏捷宏工程咨询有限责任公司完成该项目《江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）项目可行性研究报告》。2017年2月17日，江苏省发展和改革委员会文件批复（苏发改社会发〔2017〕176号）核准同意建设大客车驾驶人职业教育培训基地。

（三）立项依据

1.中共中央办公厅国务院办公厅印发《关于推动现代职业教育高质量发展的意见》；

2.人力资源和社会保障部《关于印发技工院校设置标准（试行）的通知》（人社部发〔2012〕8号）；

3.《交通运输部办公厅 教育部办公厅 公安部办公厅 人力资源社会保障部办公厅关于开展大客车驾驶人职业教育试点工作的通知》（厅运字〔2014〕100号）；

4.江苏省委办公厅 省政府办公厅印发《关于推动现代职业高质量办学的实施意见》；

5.《江苏省重点技师学院建设标准（试行）的通知》（苏政办发〔2006〕4号）；

6.《江苏省交通运输厅 江苏省教育厅 江苏省公安厅 江苏省人力资源社会保障厅关于开展大客车驾驶人职业教育试点工作的通知》（苏交政〔2014〕64号）；

7.《江苏省发改委关于江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地项目建议书的批复》（苏发改社会发〔2015〕1131号）。

（四）项目实施内容

1. 工程总体概况

江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）项目建设地址位于仪征市月塘镇东临腾飞大道，扬月公路西侧，石柱山路北侧，规划建设总建筑面积40,966.98 m²、总用地面积137,956.85 m²（约206.93亩），主要由驾驶训练场和培训教学生活区组成。教学部分建筑面积38,646.90 m²、用地面积53,991.31 m²（约80.98亩）；驾训场部分建筑面积2,320.08 m²、用地面积83,965.54 m²（约125.95亩）。工程按照“一次规划，分期实施”的原则建设，建筑结构体系采用现浇钢筋混凝土框架结构，抗震设防烈度为7度。主要建设内容如下表1-1所示：

表 1-1 江苏汽车技师学院仪征校区项目建设总体内容

单位：平方米

建设内容	建筑面积
教学楼建筑	5,247.50
教学实训楼	9,141.52
学生宿舍楼及学生公寓	12,421.12
图书馆及会堂	5,473.96
室内体育馆	3,378.58
食堂(浴室)	2,959.26
考务中心(驾训场)	1,782.00
汽车维修(驾训场)	393.12
其他辅助设施	169.92
合 计	40,966.98

项目总投资概算为 31,279.74 万元，其中建安工程费 20,563.36 万元，工程建设其他费 2,319.20 万元，设备及工、器具购置费 690.00 万元、征地费 7,000.00 万元、预备费 707.18 万元。

2. 项目开展完成情况

本工程项目目前正在实施两个子项目：江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）一期建设工程项目，大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）二期教学楼工程项目。

（1）江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）一期建设工程。一期工程具体实施中分两个标段招标，分别为：①第一标段是江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）项目实训场地 A1 标段工程，主要包含实训场地路基、路面、路缘

石、围墙、排水管网等工程的施工，该工程于2018年7月经公开招标的方式确定由江苏瑞沃建设集团有限公司承建。双方于2018年8月签订施工合同，合同约定采用固定单价结算方式。工程于2018年11月10日正式开工，于2019年7月30日完成工程施工合同范围内的全部工作，并于2019年7月30日完成竣工验收，质量等级评定为合格。②第二标段是江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）一期建设工程施工标段，主要包含1号、3号教学实训楼及门卫室、1号、2号学生宿舍及门卫室、食堂、培训考务中心的建筑安装工程及室外道路、给排水及消防、电力管网、路灯等工程。本工程于2019年9月经公开招标的方式确定由江苏东晟新诚建设集团有限公司承建。双方于2019年11月签订施工合同，于2020年2月26日正式开工，于2020年12月18日完成施工承包合同范围内的全部工作，移交业主，并于2020年12月18日完成竣工验收，质量评审等级为合格。2021年3月12日，工程项目通过仪征市住建局综合验收。2021年3月13日，江苏汽车技师学院的运输管理学院、汽车工程学院1700多人，由培训中心负责的军民融合项目—货车驾驶培训的200名学兵陆续进驻仪征校区开展学习和培训，标志着工程项目正式投入使用。

（2）为配合汽车技师学院生源扩招，增加学校办学硬件设施，确保良好教学秩序，同时受建设资金量的约束，江苏汽车技师学院在一期项目完工后，首先启动仪征

校区二期工程教学楼项目的建设，主要包含教学楼土建、安装装饰等工程的施工。本工程于 2023 年 7 月经公开招标的方式确定由扬州一建集团有限公司承建。双方与 2023 年 7 月 15 号签订施工合同，于 2023 年 10 月 31 日正式开工建设，目前土建工程已全部建设完毕，内部装饰工程也已进入尾声，预计将于 2024 年 8 月中下旬组织竣工验收，9 月投入使用。江苏技师学院仪征校区建设项目具体结算情况如下表 1-2 所示：

表 1-2 江苏技师学院仪征校区建设项目合同价款结算情况表

单位：万元

工程期数	费用项目	中标单位	中标价/合同价	审计价	已支付	备注
一期	施工（一标段）	江苏瑞沃建设集团有限公司	1,483.32	1,801.26	1,801.26	公开招标
	施工（二标段）	东晟兴诚集团有限公司	9,696.09	10,613.82	9,845.25	公开招标
	勘察费	南京东大岩土工程勘察设计研究有限公司	12.60	-	12.22	议价
	设计费	中设设计集团股份有限公司	220.00	-	220.00	公开招标
	监理费（二标段房建）	江苏时代建筑设计有限公司	70.00	-	73.35	公开招标
	监理费（一标段场地）	江苏润通项目管理有限公司	34.12	-	39.28	公开招标
	第三方检测	仪征建华建设工程质量检测有限公司	国家标准实际收取	-	45.26	-
	合计		11,516.13	12,415.08	12,036.62	-
第二期教学楼	地质勘察费	扬州大学工程设计研究院	2.80	-	2.80	议价
	工程设计费	中城科泽设计集团有限公司	9.78	-	6.85	议价
	工程量编标	捷宏润安工程顾问（江苏）有限公司	3.72	-	3.72	补充合同

工程期数	费用项目	中标单位	中标价/合同价	审计价	已支付	备注
	工程量清单 招标控制价复核	江苏汇诚投资咨询管理有限公司	0.50	-	0.50	议价单位
	跟踪审计	江苏苏维工程管理有限公司	11.28	-	-	公开招标
	监理费	建苑工程监理有限责任公司	16.00	-	6.40	公开招标并签订补充协议
	施工费	扬州一建集团有限公司	1,522.02	-	880.47	公开招标
	招标代理费	捷宏润安工程顾问（江苏）有限公司	1.00	-	-	-
	政府各种规费合计		44.27	-	44.27	政府收费项目
	合 计		1,611.37	-	945.01	-

以上工程项目自施工开始文明施工，建立完善的安全生产责任制和安全管理体系，成立了项目经理为第一责任的安全领导小组，及时做好对工人的三级教育和班前安全教育，配备安全防护措施，加强现场的安全、文明施工管理，发现隐患，立即整改。对不符合文明施工的情况，及时纠正，在整个施工过程中未发生安全事故。工程一期质量控制资料齐全，安全和功能检测报告合格，观感质量验收检查定为合格。工程二期教学楼项目目前尚未全部完工，有待下一步启动工程检查程序。

（五）资金使用情况

1. 2023 年专项资金来源及预算支出情况

2023 年度江苏汽车技师学院仪征校区建设项目经费由省级财政预算安排，根据学院收取的经费中单独划拨部分建立专项资金，2023 年度项目预算资金 1,099.00 万元，实际预算支出 1,099.00 万元，预算执行率 100.00%。具体见下表 1-3 所示：

表 1-3 2023 年校区建设预算收入明细表

单位：万元

收入日期	收入性质	收入金额
2023-02-16	一般公共预算收入	329.70
2023-03-31	一般公共预算收入	192.00
2023-09-14	一般公共预算收入	577.30
合 计		1,099.00

2. 预算明细及使用情况

2023 年校区建设专项资金主要用于支付大客车驾驶人职业教育实训基地一期建设项目以及二期教学楼项目的招标代理费、施工费、施工监理费、工程设计费、审价费、建筑垃圾清运费、检测费等。具体预算支出明细见下表 1-4 所示：

表 1-4 校区建设专项经费预算支出明细表

单位：万元

支出项目	支付日期	支付明细	支付金额
一期工程 项目	2023-09-04	支仪征校区一期工程款	600.00
	2023-11-29	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 建设项目监理费	13.85
	2023-11-29	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 建设项目一期工程设计费	11.00
	2023-11-29	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 建设项目一期工程造价咨询服务费	18.57
	2023-12-04	支仪征校区驾驶场地建设工程尾款	54.04
	2023-12-13	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 建设项目勘察费	4.89
	2023-12-13	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 建设项目审计费	5.92
	2023-12-27	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 一期建设项目工程款	138.37
	2023-12-27	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 一期建设项目工程款	-41.16
二期教学 楼工程	2023-04-10	支仪征校区教学楼地质勘探费	2.80
	2023-05-08	支大客车驾驶人职业教育实训基地仪征校区 教学楼工程项目测绘费	0.86

支出项目	支付日期	支付明细	支付金额
	2023-05-08	支大客车驾驶人职业教育实训基地仪征校区 教学楼工程项目市政公用基础设施配套费	6.46
	2023-07-27	支仪征校区教学楼项目设计费（70%）	6.85
	2023-07-27	支仪征校区教学楼项目设计费（30%）	2.93
	2023-07-27	支仪征校区教学楼项目设计费（30%）	-2.93
	2023-12-26	支仪征校区教学楼项目工伤保险费	0.68
	2023-12-26	支仪征校区教学楼建设项目招标代理费	1.00
	2023-12-27	支仪征校区教学楼工程项目监理费	5.12
	2023-12-27	支仪征校区教学楼工程款（16%）	96.05
	2023-12-27	支仪征校区教学楼工程农民工工资	105.00
其他	2023-03-14	支购浴室水箱款	3.76
	2023-07-13	支广陵校区路灯款	0.57
	2023-07-13	支广陵校区路灯款	0.23
	2023-12-26	支广陵校区景观工程审定款(已付合同的 70%)	39.48
	2023-12-27	支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地 绿化工程款	22.50
	2023-12-27	支广陵校区 2、3 号楼房屋安全检测费	2.17
合 计			1,099.00

（六）项目组织及管理

1. 项目实施中各相关方职责

（1）资金拨款单位

江苏省财政厅。主要职责：接受预算申请部门提出的款项拨付申请，财政专管员、科室领导、分管领导审核资金申请，提出审核意见，按程序拨付资金。

（2）预算主管部门

江苏省交通运输厅是项目单位的预算主管部门，负责项目单位的预算审核、监管、调整审核、决算管理等，并对本项目的执行进行监督管理。

(3) 项目预算实施单位

江苏汽车技师学院负责项目实施，各子项目施工单位的招投标比选、签订合同，同时监督、考核相关工作及工作人员，负责并完成工程项目竣工决算。

(4) 其他相关单位

江苏瑞沃建设集团有限公司中标仪征校区一期工程项目 A1 标段工程施工，与项目单位签署施工合同，根据施工合同内容、范围、时间等要求实施项目工程建设，接受项目单位的监督、考核评价。

东晟兴诚集团有限公司中标仪征校区一期工程项目建设工程施工标段，主要包含 1 号、3 号教学实训楼及门卫室、1 号、2 号学生宿舍及门卫室、食堂、培训考务中心的建筑安装工程及室外道路、给排水及消防、电力管网、路灯等工程。与项目单位签署施工合同，根据施工合同内容、范围、时间等要求实施项目工程建设，接受项目单位的监督、考核评价。

江苏润通项目管理有限公司中标仪征校区一期工程项目 A1 标段工程施工项目的监理，与项目单位签署项目监理合同，负责上述工程项目监理工作，接受项目单位的监督、考核评价。

江苏时代建筑设计有限公司中标仪征校区一期工程项目建设工程施工标段的监理工作，与项目单位签署项目监理合同，负责上述工程项目监理工作，接受项目单位的监督、考核评价。

扬州一建集团有限公司中标仪征校区二期工程教学楼项目工程施工，与项目单位签署施工合同，根据施工合同内容、范围、时间等要求实施项目工程，接受项目单位的监督、考核评价。

扬州市建苑工程监理有限责任公司中标仪征校区二期工程教学楼项目工程施工监理工作，与项目单位签署项目监理合同，负责上述工程项目监理工作，接受项目单位的监督、考核评价。

此外还有若干关于项目勘察、设计、招标代理等单位，负责工程项目的地质勘察、工程设计、招标代理、工程量编标等工作，确保工程项目的规范实施，有序推进。

2. 项目组织管理

项目单位是江苏汽车技师学院，在具体工作机制落实上，仪征校区建设项目的一期工程由仪征校区办公室负责具体实施，仪征校区二期工程教学楼项目江苏汽车技师学院后勤处负责，分别具体对接每个项目施工、监理的各方中标人，对施工整体工程进行监督、考核，做好相关台账记录，以及工程资料档案的整理归档等工作。

3. 项目实施流程图



图 1-1 项目实施流程图

(七) 绩效目标

1. 总目标

本项目绩效总目标为按时、按质、按量完成江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）项目的建设，工程质量验收 100%合格，无安全责任事故，保证江苏汽车技师学院仪征校区教育教学的正常运行，为师生创造良好的学习生活环境，推动江苏汽车技师学院高质量办学并长期稳定健康发展。

2. 项目绩效目标

经访谈江苏汽车技师学院项目负责人，结合项目单位的绩效目标表，评价小组对项目绩效具体目标进行了梳

理，设置以下具体绩效目标为本次评价基准。具体目标详见下表 1-5 所示：

表 1-5 梳理后的汇总绩效分解目标

具体目标	目标值	目标值来源
一期工程项目完成率	100%	计划标准
二期教学楼工程项目完成率	100%	计划标准
一期工程项目验收合格率	100%	行业标准
二期教学楼工程质量合格率	100%	行业标准
一期工程项目完成验收及时率	100%	计划标准
二期教学楼工程项目完成及时率	100%	计划标准
一期工程项目成本控制率	≤0	计划标准
二期教学楼工程项目成本控制率	≤0	计划标准
仪征校区教学环境改善情况	改善	通用标准
工程项目施工安全事故发生率	0	通用标准
工程项目资料存档情况	归档	通用标准
持续保持文明校园情况	持续保持	行业标准
项目长效管理机制	健全	通用标准
在校学生满意度	100%	通用标准
教职工满意度	100%	通用标准

二、绩效评价工作情况

（一）评价对象和目的

1. 评价对象

本次绩效评价对象为江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）建设专项资金，评价时间段为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日。

2. 评价目的

全面了解江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地项目在资金投入、组织管理、质量控制、绩效目标

实现、监督检查机制等方面存在的问题，为相关部门提出合理意见及建议，协助预算部门完善项目绩效目标和绩效指标的设置，客观公正反映工程项目决策的科学性和项目实施有效性，提升资金使用效率。

（二）评价依据

1. 绩效评价管理文件

（1）《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

（2）《关于贯彻落实<中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见>的通知》（财预〔2018〕167号）；

（3）《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；

（4）中共江苏省委 江苏省人民政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（苏发〔2019〕6号）；

（5）江苏省财政厅关于印发《江苏省省级项目支出绩效评价管理办法》的通知（苏财规〔2020〕20号）；

（6）江苏省财政厅关于印发《省级项目支出绩效评价标准设置指引》的通知（苏财绩〔2024〕3号）。

2. 项目开展的其他评价依据

①项目绩效目标申报表、项目预算编制及批复资料；

②项目招投标文件、中标通知书、合同、考核材料、工作总结、作业单位等业务资料；

③财政资金拨付原始凭证、记账凭证、支出明细等财务会计资料；

④项目决算审计、竣工验收等相关管理资料；

⑤社会调查资料、统计分析、相关结论；

⑥工程项目建设标准、技师学院建设标准等评价依据其他资料。

（三）评价原则

1.科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。

2.统筹兼顾。评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。

3.激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

4.公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

（四）评价方法

本次绩效评价坚持“目标引领、系统评价、科学客观”的总体工作思路，采取评价组评价、专家组会审、征求被评价单位意见、出具正式评价报告的程序开展评价工作。根据评价目的，结合项目特点，以定量与定性相结合，对收集的相关基础资料、各种技术经济数据，在归集、整理、分析的基础上，结合项目特点本次采用的绩效评价方法如下：

(1) 成本效益分析法。对项目资金构成及使用、预期效益情况进行分析，通过分析资金使用的合规性、预期收益的实现情况，分析建设成本投入的合理性，评价资金投入与产出效益之间是否匹配，进一步分析资金投入的有效性与经济性。

(2) 比较法。对项目实施工作计划、完成情况、计划完成时效性等进行对比，分析项目在建设期间的实际产出与效益情况；同时，将实际建设完成情况与项目规划设计进行对比，比较建设面积、建设整体功能、设备配套等要素，分析建设效益实现情况。

(3) 实地调查法。在现场采用收集资料、填报数据、研究案卷、统计服务成果、查验数据、召开座谈会等方式进行实地调查取证。根据考核内容和项目目标设置绩效评价指标体系、设计基础数据采集表，拟定资料清单和实地调研清单向调查地有关部门和人员现场收集项目资料或进行现场访谈。

(4) 专家评议法。本项目聘请绩效评价专家组成专家组，帮助绩效评价工作组找准项目的评价重点、难点并进行深入、透彻的分析研究，研究解决难题的办法，设置科学、合理的指标体系。在实地评价过程中咨询工程造价、工程审计方面专家，了解项目整体造价成本控制情况。

(5) 公众评判法。通过现场调查、座谈、随机访谈等方式，对江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训

基地（仪征校区）、总务处、后勤管理处、财务处等部门进行访谈，并对获取的数据进行分析，了解项目建设对江苏汽车技师学院空间不足问题的缓解情况。通过对仪征校区在校学生、教职工、进行访谈或者问卷调查，了解相关人员工程项目建设的满意程度，以及对项目实施情况和实施效益的意见和建议，为项目实施产生的社会效益、满意度等提供定性与定量评价的基础。本次评价社会调查采用实地访问、问卷调查的方式进行，问卷调查、实地访谈不少于 100 人。

（五）评价关注重点

建设工程项目绩效评价是对学校基本建设项目的立项、设计、施工、验收等全过程进行监督和评价的过程，目的是保障基建项目的合法性、合规性和效益性。评价内容包括基建项目的计划和决策、工程概算和预算、工程招投标和合同管理、工程进度和质量管理、工程结算和决算，以及项目实施与学校教学工作开展的匹配度等方面。因此本项目在绩效评价实施过程中，重点关注以下项目内容：

一是重点关注工程项目决策的科学性、立项的完整性。大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）项目是否能够支持仪征整个校区建设目标的实现，是否符合发展规划和优先发展重点的方向，是否符合国家相关法律法规。项目是否按照规定的部门预算程序申请设立，所提交的文件、材料是否符合江苏汽车技师学院工程项目市场化

运作相关要求。项目立项是否实施可研性调查，是否为预算单位事业发展所必需的，项目预期产出和效益业绩水平与对应预算的关联程度。

二是关注工程项目管理过程的资料和数据分析。数据采集从项目的档案资料（电子档案、纸质档案）资金拨付计划、政府采购招投标文件、合同管理、相关财务账册、项目财务决算报告、项目资金管理制度、会计核算制度、资产管理制度等资料中收集分析。项目资金实际到位与计划到位情况的比较分析，资金是否存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况，是否存在截留、挤占、挪用项目资金情况，是否存在超标准、超预算列支情况。资金管理、费用支出等制度是否健全，是否严格执行，会计核算是否规范。项目管理机构是否健全、分工是否明确，是否建立健全项目管理制度，并且能否严格执行。是否遵守相关法律法规和业务管理规定，项目调整及支出调整是否经过集体讨论、手续是否完备，项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档。对工程项目完工是否建立质量控制的要求或标准，并采取了相应的项目质量检查、验收等必需的控制措施或手段。

三是关注项目产出和效益的实现程度。项目的产出主要是反映项目的实施内容，包括项目的进度、质量、成本控制等，以确保项目能够达到预期的目标和效益。数据的采集主要从项目的成果文件、验收资料中获取。成本绩效评估主要通过对比项目的成本预算与实际支出，评估项

目的成本控制情况。进度绩效评估，关注项目计划与实际执行进度，评估项目的进度控制情况。质量绩效评估重点关注项目交付工程的质量、竣工验收报告。绩效指标中的项目效益等指标从现场效果抽查、调研访谈、专业评价获取。满意度调查主要以现场调研、问卷调查为主。

（六）绩效评价分值设置

1. 分值

参照财政部《项目支出绩效评价管理办法》，绩效评价各项指标分值及权重设计根据重要性原则，分值侧重于产出和履职效果指标，而产出和履职效果指标又侧重于核心关键指标。江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）建设项目共性评价指标 32 分，个性指标即产出和效果、满意度指标 68 分。具体见下表 2-1 所示：

表 2-1 绩效指标分值一览表

绩效评价指标	分值
共性指标（决策和过程管理）	32 分
个性指标（产出和效果）	68 分
合 计	100 分

2. 等级

根据评分情况，评价得分等级设计如下表 2-2 所示：

表 2-2 评价得分等级明细表

评分结果	等级
90（含）-100 分	优
80（含）-90 分	良
60（含）-80 分	中
60 分以下	差

三、绩效评价实施过程

(一) 评价实施时间

本次项目评价实施期限为 2024 年 6 月 13 日至 2024 年 9 月 30 日。

(二) 评价各工作环节及时间节点

本次项目评价具体安排如下：

1.形成评价实施方案阶段（2024 年 6 月 13 日-7 月 30 日）

①进行项目前期调研，研发设计项目评价指标体系、基础数据报表体系和调研方案，搜集政策相关资料，全面了解项目基本情况，前往项目单位现场调研，与相关业务负责人员进行交流与探讨，研发设计完整的政策评价指标体系、基础数据报表体系和调研与访谈方案，形成工作方案。

②绩效评价方案征求意见、修改、形成绩效评价方案定稿。评价组将工作方案反馈给江苏省交通运输厅及项目实施部门征求相关意见，经专家评审后，评价组根据相关意见对工作方案进行修改完善，形成绩效评价工作方案终稿。

2.项目实地核查阶段（2024 年 8 月 1 日-8 月 30 日）

评价组到项目实施部门及其他相关单位实地采集数据，完善评价基础资料。评价小组工作人员对基础数据进行查验，就项目的目标及实施效果等做深入了解，并组织

开展访谈、通过发放满意度调查表开展满意度问卷调查等调研活动。

3.形成评价报告阶段（2024年9月1日-9月30日）

①根据评价标准，对项目量化分析，撰写项目绩效评价报告（初稿）汇总分析评价数据，依据制订的评价标准和评分规则，对项目投入产出绩效进行量化分析。依据项目立项、过程管理、资金运用及使用情况，以及投入产出绩效，撰写项目绩效评价报告初稿，针对存在问题提出改进建议。

②征求意见、修改报告阶段。评价组将评价报告初稿反馈给项目主管部门及项目实施部门征求相关意见，并根据相关意见修改完善评价报告，与主管部门确认形成绩效评价报告评审稿。

③报告评审、出具定稿阶段。经相关外部专家评审后，根据评审意见修改评价报告，出具正式的绩效评价报告。

4.工作底稿归档阶段。（2024年9月20日-9月30日）

将绩效评价过程中获得或编制的相关信息资料，包括绩效评价方案、评价报告、评审结论等资料进行梳理、分类、汇总归档，做好纸质材料、信息化资料档案管理工作。

四、综合评价情况及评价结论

评价组对照绩效评价指标体系，从决策、过程、产

出、效益四个维度，通过数据采集、实地调研、访谈和问卷调查等方式，对“江苏汽车技师学院 2023 年度仪征校区建设项目”绩效评价综合得分为 86.20 分，绩效等级“良好”。最终评分结果明细情况如下表 4-1 所示：

表 4-1 江苏汽车技师学院 2023 年度仪征校区建设项目绩效评价得分表

指 标	A 决策	B 过程	C 产出	D 效益	合计
分值	16.00	16.00	40.00	28.00	100.00
得分	14.29	12.92	35.21	23.78	86.20
得分率	89.31%	80.75%	88.03%	84.93%	86.20%

江苏汽车技师学院依据部门职责和事业发展要求，根据江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地建设（即仪征校区建设）的办学规模、学生数量、校区各功能建筑紧缺情况，开展了仪征校区建设的一期工程项目以及二期工程的教学楼项目建设，并合理安排项目支出，通过各子项目资金的合理使用，监督考核，保证了项目资金有效使用和支出绩效目标的实现。针对工程项目实施计划，落实工作责任，明确分工及工作要求，确保工程项目完成。仪征校区建设是江苏汽车技师学院高质量发展的重要组成部分，有效改善汽车技师学院仪征校区的办学条件，推动民生工程，提升校园育人环境，为学校的高质量发展提供硬保障，收到较好的社会效益和环境效益，在仪征校区开展的高技能人才培养有效缓解全省及扬州市在经济发展过程中高技能人才紧缺的矛盾，同时对江苏汽车技师学院今后的发展也起到一定的促进作用。

五、存在问题及原因分析

(一) 工程前期工作不够扎实仔细

一是项目前期图纸设计不够完善。仪征校区一期工程 A1 标段项目图纸设计不完善。仪征校区一期工程 A1 标段合同价 1,483.32 万元，送审价 2,225.59 万元，审定价 1801.16 万元。由于原招投标时图纸设计不完善，在施工过程中分别增加模拟隧道项目、路基处理工作、大车坡道挡墙项目和小车坡道挡墙项目共涉及增加合同金额达 357.00 万元，占原合同总金额的 24.07%。二是工作量清单测算不够仔细严谨。仪征校区建筑工程施工项目招投标时确定的合同价是 9,696.09 万元，由于部分工程项目工作量测算不够准确，施工过程中施工单位发生工作量变更申请多，工程施工项目送审价达 11,271.31 万元，工程结算审定价 10,613.82 万元，超过中标合同价的 9.46%。

(二) 工程项目财务规范性需提高

财务科目归集不规范。在高质量办学—校区建设项目资金，列支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地绿化工程款 22.50 万元，列支广陵校区景观工程审定价 39.48 万元，存在项目资金使用科目串户的情况。

(三) 建设项目的过程管理需完善

1. 工程实施计划执行不够

一是项目实际的开工竣工时间与计划时间相比均滞后。仪征校区一期工程 A1 标段项目计划开工竣工时间为 2018 年 8 月 16 日至 2019 年 1 月 15 日,实际开工竣工时间

2018年11月10日至2019年7月30日，仪征校区一期工程
工程施工项目计划开工竣工时间2019年12月3日至
2020年10月27日，实际开工竣工实际是2020年2月5
日至2020年12月18日，工程项目开工、竣工都出现不
同程度的延期。二是竣工结算审核报告滞后。在工程
项目的进行过程中，由于项目单位需求的变化或者是设计
调整原因，导致项目工作量的增加变化，对原有的工程竣
工结算带来一定影响，从而竣工结算审核工作整体滞后。
如仪征校区一期工程施工项目2020年12月18日竣工，
2023年4月15日完成工程决算审计，距离竣工时间长达
2年4个月。

2. 项目工程签证使用不规范

一是个别工程支出与仪征校区建设一期工程项目相
关性弱。如仪征校区建设一期工程005号签证显示：为临
时解决仪征校区学生住宿，借住谢集中学宿舍，安排增加
了谢集中学维修打扫工程，涉及金额5.75万元，此项目
支出与仪征校区建设工程的支出相关性弱。二是部分签
证时间在项目工程竣工验收后，签证时间滞后于项目实
施，项目未及时办理工程变更手续，存在先实施后补流
程的情况，不符合《工程变更管理办法（试行）》规定的
“先审批后实施”的管理原则。三是个别工程签证单内容不
规范，有的没有签证编号，有的签证没有签工作量，而直
接签部分项目的整体价格。

3. 工程项目付款与合同规定不相符

仪征校区一期工程施工项目按合同条款中约定：完成工程量 50%时，支付至合同价款的 30%；所有单项工程主体封顶后工程款付至合同价款的 60%；合同内容全部完成并经竣工验收合格后且工程竣工资料归档后工程款付至合同价款的 70%；所有单项工程竣工决算审计结束后付至审定价的 97%。江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地(仪征校区)一期建设项目 2020 年 2 月 28 日开工,2020 年 12 月 18 日竣工，2023 年 4 月 15 日完成工程决算审计，审定价为 10613.82 万元。截至 2023 年 12 月，项目单位已付工程款 8,726.48 万元，剩余 1,887.34 万元未支付，付款进度与合同约定不完全一致。

（四）工程项目质效需进一步提高

一是存在个别工程质量未达合同要求。江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地（仪征校区）项目实训场地 A1 标段工程竣工结算审核报告显示：个别工程质量未达到合同要求，扣减结算价的 1%，核减约 18.00 万元。二是通过实地拍摄核查了解，教学、实训楼、食堂等整体建筑设施结构稳固，无明显的裂缝和渗水情况，但是教学楼的个别教室的门框出现脱落情况，个别插座开关用透明胶粘住，没有及时维修，从外观看个别工程项目的质量有瑕疵。三是根据《江苏汽车技师学院仪征校区建设项目调查问卷满意度调查报告》，教职工对仪征校区建设项目实施的总体满意度 95.91%，学生学员对

仪征校区建设项目实施的总体满意度 85.17%，问卷调查中提出的关于仪征校区建设主要问题是，绿化面积不够，食堂学生用餐区域太小，功能区划分的合理性需进一步改进，工程项目的整体质效尚需进一步提高。

六、有关建议

（一）加强前期策划管理，推动项目提速增效

建议在以后工程项目建设中项目单位要加强与勘察设计单位、工程项目所在的发展改革委员会等多部门的沟通协调，从“仅在施工阶段抢工期”转变为以“项目全生命周期角度”加速推进项目建设，深化前期策划管理，提高前期工作成果质量，项目单位应提前介入，参与到方案设计等前期环节，明确项目功能和使用需求，优化项目建成后的使用效果，加强勘察设计单位的遴选与监督，确保设计的科学性、严谨性。

（二）加强专项资金核算，参与监督管理过程

建议财务部门加强对校区建设专项资金的管理核算，规范归集项目支出。充分利用预算管理一体化系统，加强对专项资金的审核，确保专项资金申报的内容和项目实际支出的内容相匹配。

（三）强化建设过程管理，降低项目实施风险

一是严格执行基本建设程序，按照规定履行工程变更审批程序，降低项目管理风险。加大对参建单位的监管力度，压实主体责任，做好建设过程的精细化管理，严把安全、质量、造价进度控制关，切实提高政府投资效益。

针对目前设计及施工方面存在的问题，在后期建设中尽量避免和完善。规范变更、签证行为和程序，确保变更、签证的有效性和可执行性，同时加强对变更、签证的监督管理，以控制工程造价。二是对于工程项目，项目单位在做好工程过程中严格遵循系统规范的支付流程，包括工程预付款、工程进度款、工程合同内尾款的支付规定，确保支付时间、要求和办理流程与合同约定一致性，以防范项目实施的风险。

（四）做好工程质量梳理排查，提高工程的质效

一是进一步排查项目工程质量要求，对个别工程质量未达合同要求的原因进行分析，杜绝工程质量不达标的情况；二是对建设工程完工后，对处于保质期质量出现问题或毁损的情况进行汇总，并且及时和工程方进行沟通和维修，属于保修范围、内容的项目，及时联系工程单位进行保修，不在约定期限内及时委托他人修理；三是对于问卷调查反映的绿化面积不够、食堂学生用餐区域大小、功能区划分不够合理等问题，建议项目单位加强深入调研了解，在仪征校区二期工程建设的时候及时进行科学规划和调整，进一步提高工程质效。

七、本次绩效评价局限性

数据是评价科学性和客观性的灵魂。本项目绩效评价采用“定量的指标体系的打分评价”+“定性的调查信息的归纳和提炼”两种方式互相补充，存在一定人为判断因素。同时，评价指标设置的科学合理程度会影响评价结果的科

学性，评价采集的数据受采集时间、数据来源等影响，也可能出现一定的偏差。最后，受时间、区域及受访对象限制，本次满意度调查问卷数量有限，具有一定局限性。

附件 1：江苏汽车技师学院 2023 年度仪征校区建设项目专项资金绩效综合评价表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
A 决策 (16 分)	A1 项目立项	A11 立项依据充分性	用以反映和考核项目立项的必要性和充分性情况。	充分	2	<p>评价要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合省、地方事权支出责任划分原则； ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。</p> <p>评分规则：以上评价要点各占 20% 分值，每个要点执行情况分好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。</p>	①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目立项符合行业发展规划和政策要求；③项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需；④项目属于公共财政支持范围，符合省、地方事权支出责任划分原则；⑤项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不存在重复。以上各要点执行情况好。根据评分规则，该指标得 $2 \times 100\% = 2$ 分。	2
		*A12 立项程序规范性	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范程度。	规范	6	<p>评价要点： ①项目是否按照规定的程序申请设立； ②审批文件、材料是否符合相关要求； ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。</p> <p>评分规则：以上评价要点各占 1/3 分值，每个要点执行情况分好、较好、一般、较差、</p>	①项目按照规定的程序申请设立；②审批文件、材料符合相关要求；③事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。以上各要点执行情况好。根据评分规则，指标得 $6 \times 100\% = 6$ 分。	6

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
						差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。		
	A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	2	<p>评价要点：</p> <p>①项目是否有绩效目标；</p> <p>②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；</p> <p>③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；</p> <p>④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。</p> <p>评分规则：以上评价要点各占 25% 分值，每个要点执行情况分好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。</p>	<p>①项目设置了绩效目标，要点执行情况好，$0.5 \times 100\% = 0.5$ 分；</p> <p>②项目绩效目标与实际工作内容存在部分指标相关性不强，如：时效性指标设置为经费支出的及时性，质量指标为经费支出合规性，指标设置仅与经费支出相关，与项目的实施没有关联。评价要点执行情况较差 $0.5 \times 50\% = 0.25$ 分；③项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平，要点执行情况好，$0.5 \times 100\% = 0.5$ 分；</p> <p>④预算确定的项目投资额或资金量匹配度不够，存在项目付款延迟情况，要点执行情况较差，$0.5 \times 40\% = 0.2$ 分。根据评分规则，该指标汇总得分 $0.5 + 0.25 + 0.5 + 0.2 = 1.45$ 分。</p>	1.45
		A22 绩效指标明确性	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标	明确	2	<p>评价要点：</p> <p>①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；</p> <p>②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；</p> <p>③是否与项目目标任务数或计划数相对应。</p> <p>评分规则：以上评价要点各占 1/3 分值，每</p>	<p>①绩效目标细化不够具体，如仪征校区建设项目分为 2 期，1 期分为两个标段，绩效指标中没有体现，要点执行情况一般，$0.66 \times 60\% = 0.4$ 分；②部分指标没有通过清晰、可衡量的指标值予以体现；质量指标以及效益的指标都没有量化，定性指标没有明确的评分标准和依据，要点执行情况一般，$0.66 \times 0.6 = 0.4$ 分。③项目设定的绩效目标、与</p>	1.34

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
			的明确和细化程度。			个要点执行情况分分好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。	目标任务数或计划数不能完全一一对应，要点执行情况较好， $0.67(0.68) \times 0.8 = 0.54$ 分；根据评分规则，该指标汇总得分 $0.4 + 0.4 + 0.54 = 1.34$ 分。	
	A3 资金投入	A31 预算编制科学性	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	科学	2	<p>评价要点： ①预算编制是否经过科学论证； ②预算内容与项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ④预算确定的项目资金量是否与工作任务相匹配。</p> <p>评分规则：以上评价要点各占 25% 分值，每个要点执行情况分好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。</p>	<p>①预算编制经过科学论证；要点执行情况好，$0.5 \times 100\% = 0.5$ 分；②预算内容与项目内容是否匹配，要点执行情况好，$0.5 \times 100\% = 0.5$ 分；③预算额度测算依据充分，按照标准编制，要点执行情况好，得 $0.5 \times 100\% = 0.5$ 分；④预算确定的项目资金量与工作任务匹配度不够，项目支出总体资金量不够，支付有延迟的情况。要点执行情况差，$0.5 \times 0\% = 0$ 分。根据评分规则，该指标汇总得分 $0.5 + 0.5 + 0.5 + 0 = 1.5$ 分。</p>	1.5
		A32 资金分配合理性	项目预算资金分配是否有测算依据，与项目实施单位的实际是否相适应，用以反映和考核	合理	2	<p>评价要点： ①预算资金分配依据是否充分； ②资金分配额度是否合理，与地方实际是否相适应。</p> <p>评分规则：以上评价要点各占 50% 分值，每个要点执行情况好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%</p>	<p>①预算资金分配依据充分，要点执行情况好，得 $1 \times 100\% = 1$ 分；②资金分配额度是否合理，与地方实际是否相适应。要点执行情况好，得 $1 \times 100\% = 1$ 分。根据评分规则，该指标汇总得分 $1 + 1 = 2$ 分。</p>	2

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
			项目预算资金分配的科学合理情况。			(含)、80%-60%(含)、60%-40%(含)、40%-0%区间内合理评分。		
B 过程 (16分)	B1 资金管理	B11 资金到位率	实际到位资金与预算资金的比率,用以反映和考核资金落实情况,对项目实施的总体保障程度。	100%	1	资金到位率=(实际到位资金/预算资金)×100%。 实际到位资金:一定时期(本年度或项目期)内落实到具体项目的资金。 预算资金:一定时期(本年度或项目期)内预算安排到具体项目的资金。 评分规则:到位率 100%得满分否则不得分。各设区市得分加权平均计算本项得分。	2023 年仪征校区建设专项预算资金 1099 万元,到位资金 1099 万元,资金到位率:1099/1099×100%=100%。根据评分规则,该指标得 1 分。	1
		B12 预算执行率	项目预算资金是否按照计划执行,用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	2	预算执行率=(实际支出资金/预算资金)×100%。实际支出资金:一定时期(本年度或项目期)内具体项目实际支出的资金(不合规支出除外)。预算资金:一定时期(本年度或项目期)内预算安排到具体项目的资金。	2023 年仪征校区建设预算执行率=1099/1099×100%=100%。根据评分规则,该指标得 2 分。	2
		B13 资金使用合规性	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反	合规	2	评价要点:①资金拨付是否有完整的审批程序和手续;②资金使用是否符合项目预算批复或合同规定的用途;③是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 评分规则:以上评价要点各占权重的 1/3,每	①资金拨付有完整的审批程序和手续,要点执行情况好,得 0.66×100%=0.66 分;②不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况,要点执行情况好,得 0.66×100%=0.66 分;③但是个别资金使用不符合项目预算批复或合同规	1.32

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
			映和考核项目资金的规范运行情况。			个要点执行情况好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。	定的用途，如个别项目工程内容和仪征校区一期工程建设无关，如签证编号 005：谢集中学维修打扫工程，合计金额 5.75 万元，不属于仪征校区建设工程施工的预算范围，以签证方式计入工程施工建设成本中。在高质量办学—校区建设项目资金，列支仪征校区大客车驾驶人职业教育实训基地绿化工程款 22.50 万元，列支广陵校区景观工程审定款 39.48 万元，存在项目资金使用串户的情况。要点执行情况差，得 0 分，根据评分规则，该指标汇总得分 0.66+0.66+0=1.32 分。	
	B2 组织实施	B21 管理制度健全性	项目实施单位的财务和业务管理等制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理等制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	3	评价要点：①是否已制定或具有相应的财务管理制度，财务管理制度内容是否规范、完整、科学；②是否已制定或具有相应的业务管理制度，业务管理制度内容是否合法、合规、完整、科学。以上评价要点各占 1/2 权重。 评分规则：项目没有制定财务（业务）管理制度，对应的评价要点得 0 分；制定了财务（业务）管理制度，制度内容分好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。	①江苏汽车技师学院已制定相应的财务管理制度，财务管理制度内容规范、完整、科学，要点执行情况好，得 1.5×100%=1.5 分；②已制定相应的关于基建项目报建、招投标、变更签证、款项支付、竣工验收等方面的业务管理制度，业务管理制度内容合法、合规、完整。要点执行情况好，得 1.5×100%=1.5 分。该指标总体执行情况为好。根据评分规则，该指标汇总得 1.5+1.5=3 分。	3

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
		*B22 制度执行有效性	项目实施是否符合相关管理规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	8	评价要点:①项目是否制定合理的实施计划,实施过程中是否遵守相关法律法规和相关管理规定,并按照规定程序实施项目,进度是否符合计划;②项目调整及支出调整手续是否完备,资产管理是否规范,是否开展监督检查、绩效监控和评价;③项目合同书、验收报告、技术鉴定、监督检查、绩效管理资料是否齐全并及时归档;④项目实施的组织机构、人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。评分规则:以上每个要点各占权重的 1/4,每个要点执行情况分好、较好、一般、较差、差五档,分别在分值的 100%、100%-80% (含)、80%-60% (含)、60%-40% (含)、40%-0% 区间内合理评分。	①工程项目制定了实施计划,实施过程中遵守相关法律法规和相关管理规定,一期项目 A1 标段实施时间有滞后,与计划不完全匹配,要点执行情况为一般,2×60%=1.2分;②项目调整及支出调整手续完备,资产管理不够规范,已投入使用的工程项目没有及时转固定资产,要点执行情况为一般,2×60%=1.2分;③项目合同书、结算审核报告、技术鉴定、监督检查、绩效管理等资料归档不够及时,要点执行情况一般,2×60%=1.2分;④项目实施的组织机构、人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位。要点执行情况好,得 2×100%=2分。根据评分规则,该指标汇总得分 1.2+1.2+1.2+2=5.6分。	5.6
C 产出 (40分)	C1 产出数量	*C11 一期工程完成率	用以反映和考核大客车驾驶人职业教育实训基地一期工程面积完成情况。	100%	6	评价要点:仪征校区一期工程面积实际完成率=仪征校区一期工程实际完成面积/仪征校区一期工程计划完成面积×100%。 评分规则:仪征校区一期工程项目完成率达 100%及以上得满分,每下降 1%,扣权重 5%,扣完为止。得分=权重分-(1-项目完成率)×5×权重分	仪征校区一期工程面积计划是 25368.5 平方米,实际完成施工的建筑面积 25527.65 平方米,25527.65/25368.50×100%=100.63%。根据评分规则,该指标得 6分。	6
		*C12 二期教学楼工程	用以反映和考核大客车驾驶人职业	100%	6	评价要点:仪征校区二期教学楼工程面积实际完成率=仪征校区二期教学楼工程实际完成面积/仪征校区二期教学楼工程计划	仪征校区二期教学楼工程计划完成 5700 平方米,实际完成面积 5683 平方米,项目完成率	5.91

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
		项目完成率	教育实训基地（仪征校区）二期工程教学楼项目面积完成情况。			完成面积×100%。 评分规则：仪征校区一期工程项目完成率100%得满分，每下降1%，扣权重5%，扣完为止。得分=权重分-(1-项目完成率)×5×权重分	为 $5683/5700 \times 100\% = 99.7\%$ ，根据评分规则，该指标得分： $6 - (100\% - 99.7\%) \times 5 \times 6 = 5.91$ 分。	
	C2 产出质量	*C21 一期工程项目验收合格率	用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	100%	6	评价要点：根据验收报告及结算审核书，评定一期工程项目包括各个子项目是否全部完成验收合格。 评分规则：一期工程项目质量达标率100%得满分，其中有一项工程质量未达标的扣除权重的5%，逐项核定，扣完为止。得分=权重分×(1-未达标工程质量项目数量×5%)（表述否正确？）	仪征校区一期工程项目完成验收，验收合格率100%。根据竣工结算审核报告大客车驾驶人职业教育实训基地(仪征校区)项目实训场地 A1 标段工程个别子工程质量未达到合同要求，扣减结算价的1%，核减约18万元。根据评分规则，扣除权重的5%，根据评分规则， $6 \times (1 - 5\%) = 5.7$ ，该指标得分5.7分。	5.7
		*C22 二期教学楼工程质量合格率	用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	100%	6	评价要点：质量达标率=(质量达标产出数/实际产出数)×100%。质量达标产出数：一定时期(本年度或项目期)内实际产出数中达到既定质量标准的产品或服务数量。既定质量标准是指项目工程合同中约定标准。 评分规则：质量达标率达到100%得满分，0%得0分，工程质量未达标的每降低1%扣5%的权重分，扣完为止。未完工的工程核查质量控制过程完成情况，过程中完成质量控制视同工程进度质量合格。	从实地核查来看，二期教学楼工程尚未全部完工交付使用，但是截至到2023年12月31日，从项目的过程资料看，工程项目产出质量符合既定的质量标准要求，根据评分规则，该指标得6分。	6

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
	C3 产出时效	*C31 一期工程 项目完成验收及时率	考察大客车驾驶人职业教育实训基地(仪征校区)一期工程项目完工的及时情况, 合同履行的及时性。	100%	8	评价要点: 仪征校区一期工程项目是否按合同规定的时间内完成。评分规则: 一期工程分两个标段, 每个标段的项目完工验收及时率各占权重的 50%, 有一个标段未按时完工验收的, 扣除权重的 50%, 扣完为止。	一期工程 A1 标段项目计划开、竣工日期是: 2018 年 8 月 16 日至、2019 年 1 月 15 日, 实际的开竣工日期是 2018 年 11 月 10 日、2019 年 7 月 30 日, 项目未按照合同约定的日期完工, 扣除权重的 50% 分值。一期项目的建筑安装工程项目合同约定的日期是 2019 年 12 月 3 日至 2020 年 12 月 27 日, 项目实际实施的日期是 2020 年 2 月 28 日至 2020 年 12 月 18 日。该项目按照合同约定的日期完工验收。根据评分规则, 该指标得 4 分。	4
		*C32 二期教学楼 工程项目完工及时率	考察大客车驾驶人职业教育实训基地(仪征校区)二期教学楼工程项目完工的及时情况, 合同履行的及时性。	100%	2	评价要点: 仪征校区教学楼二期工程项目内容是否按合同规定的时间点完成。评分规则: 项目评价的周期为 2023 年 1 月 1 日-2023 年 12 月 31 日, 项目按照工程计划, 完成各个步骤工程, 视同项目完成及时率得满分, 未按照工程计划开展工程项目, 则视同未按时完成工程项目, 不得分。	二期教学楼项目工程合同约定工程日期是 2023 年 10 月 18 日, 完工日期 2024 年 7 月 17 日。从项目资料核查, 截止到 2023 年 12 月 31 日, 工程按照项目计划实施, 并完成序时进度, 根据评分规则, 该指标得 2 分。	2
	C4 成本控制	*C41 一期工程 成本控制率	反映和考核项目的成本节约程度。	≥0	4	评价要点: 成本节约率=(合同约定—实际成本)/合同约定成本×100%。评分规则: 成本节约率≥0%得满分, [-5%,0%)扣 5%权重分, [-10%,-5%)扣 10%权重分, [-15%,-10%)扣 15%权重分, [-20%,-15%)扣 20%权重分,	一期工程合同总价 11,179.41 万元, 结算审计的实际成本 12,415.08 万元, 成本节约率-9.95% (-11.05), 根据评分规则, 扣除权重的 10% (15%), 得分=4×(1-10%)=3.6 分 (4×(1-15%)=3.4 分)。	3.4

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
						成本节约率<-20%不得分。实际成本：项目实施单位如期、保质、保量完成既定工作目标实际所耗费的支出。合同成本参考合同文书中约定的成本。		
		C42 二期教学楼工程项目成本控制率	反映和考核项目的成本控制程度。	≥0	2	评价要点：成本节约率=(合同约定—实际成本)/合同约定成本×100%。评分规则：成本节约率≥0%得满分，[-5%,0%)扣5%权重分，[-10%,-5%)扣10%权重分，[-15%,-10%)扣15%权重分，[-20%,-15%)扣20%权重分，成本节约率<-20%不得分。实际成本：项目实施单位如期、保质、保量完成既定工作目标实际所耗费的支出。合同成本参考合同文书中约定的成本。因项目在2024年7月份完工，截至2023年12月项目尚未完工，根据项目过程资料核查，工程实施过程中开展成本控制，则视同成本控制达标，不扣分。若未实施成本控制则不得分。	二期教学楼工程，合同约定的合同价为1522.02万元，约定的合同期限2023年10月18日，完工日期2024年7月17日，截止到2023年12月31日，项目按照要求开展成本控制，根据评分规则，该指标得2分。	2
D 效益 (28分)	D1 社会效益	*D11 仪征校区教学环境改善情况	考察本项目一期、二期教学楼项目实施对仪征校区教学环境改善情况。	改善	6	评价要点：①一期建设工程竣工验收一次性100%合格通过的得33%权重分；②本项目实施后学校师生对教学环境改善、教职工宿舍的综合满意程度≥90%的得33%权重分，<90%的得16%权重分；③实地观察拍摄核查工程项目建设质量情况，按照执行情况分五档计算评分。 评分规则：以上各占权重的1/3，有一项未	①一期建设工程一次性通过竣工验收，要点执行情况为好，得33%×6=2分；②学生教学环境改善的综合满意度85.47%，教职工对教学环境改善的综合满意度94.09%，测算的综合满意度为：89.78%，第二要点得分：16%×6=0.96分；③实地拍摄核查，总体工程完好，个别教室门框有脱落现象，没有及时维修，第三要点执行情况为一般，得分：	4.16

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
						达到的，扣除权重的三分之一，扣完为止。第三个要点执行情况分好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-40%（含）、40%-0% 区间内合理评分。（第二要点得分：满意度达到 100% 得满分，0% 得 0 分，其余情况得分=分值-（100%-满意度）×3×分值，得分不低于 0 分）	2×60%=1.2 分。根据评分规则，该指标总的得分：2+0.96+1.2=4.16 分。	
		D12 工程项目施工安全事故发生率	考察本项目一期、二期教学楼项目的安全管理情况。	0	3	安全管理工作是工程项目管理中重要的组成部分，项目施工现场的目标：“安全生产无火警，无人身伤害事故”，项目施工单位设立以项目经理为首的安全生产小组，配置专职安全员，通过传授工程安全知识和技能，有助于工人避免受伤并积极应对安全问题，减少安全事故的发生，提高工程项目的效能”。项目实施过程中无重大安全事故发生的得满分，否则不得分。	工程项目施工重大安全事故发生为 0，根据评分规则，该指标得 3 分。	3
		D13 工程项目资料存档情况	考察本项目一期、二期教学楼项目资料存档完成情况。	完整	4	评价要点：①项目资金申请及支付等相关资料是否完整；②项目招投标、合同、审计审价等相关资料是否齐全；③项目监督检查、业务数据相关资料是否存档；④涉及移交档案馆资料是否全部移交。评分规则：以上各占权重的 1/4，每个要点执行情况分好、较好、一般、较差、差五档，分别在分值的 100%、100%-80%（含）、80%-60%	①项目资金申请及支付等相关资料完整，要点执行情况为好，得 1×100%=1 分；②项目招投标、合同、审计审价等相关资料齐全，要点执行情况为好，得 1×100%=1 分；③完工项目工程资料基本完整，但是存在个别档案规整不及时，要点执行情况为较好，得 1×80%=0.8 分；④一期完工项目资料已移交档案馆。要点执行情况好，得 1×100%=分。	3.8

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
						(含)、60%-40% (含)、40%-0% 区间内合理评分。	根据评分规则,该指标汇总得 1+1+0.8+1=3.8 分。	
		D14 持续保持文明校园	考核江苏汽车技师学院年度获得江苏省文明校园称号实现情况。	文明校园	2	获得或者继续保持江苏省文明校园称号的得满分;未获得或者未能继续保持江苏省文明单位称号的不得分。	江苏汽车技师学院获得江苏省文明校园称号,根据评分规则,该指标得 2 分。	2
	D2 可持续影响	D21 项目长效管理机制	考察江苏汽车技师学院是否建立了长效管理机制。	建立	3	评价要点: ①项目单位机构稳定,近三年未有重大改革影响本项目实施;②人员配备合理,有稳定的项目负责人与供应商对接;③有稳定的经费对项目实施进行保障;④业务及财务制度健全;项目实施中有相关监督机制保证相关项目实施质量;⑤项目整修维护后续年度有监督管理机制。 评分规则:以上每个要点各占权重的 1/5,每个要点执行情况分好、较好、一般、较差、差五档,分别在分值的 100%、100%-80% (含)、80%-60% (含)、60%-40% (含)、40%-0% 区间内合理评分。	①项目单位机构稳定,近三年未有重大改革影响本项目实施;要点执行情况好,得 0.6×100%=0.6 分;②人员配备合理,有稳定的项目负责人与供应商对接,要点执行情况好,得 0.6×100%=0.6 分;③经费保障总体滞后,要点执行情况为较好,得 0.6×80%=0.48 分;④业务及财务制度健全;项目实施中有相关监督机制保证相关项目实施质量,要点执行情况为好,得 0.6×100%=0.6 分;⑤个别工程项目出现门框脱落等维修不及时,后续维修维护管理机制待加强。要点执行情况较好,0.6×80%=0.48 分。根据评分规则,该指标汇总得分 0.6+0.6+0.48+0.6+0.48=2.76 分。	2.76
	D3 社会公众满意度	*D31 在校学生满意度	考察在校师生对本项目	100%	6	根据问卷调查汇总评分。问题下设 A、B、C、D、E 五个选项,分别对应 100%、80%、60%、40%、20% 的权重以汇总后的整体满	在校学生对仪征校区施工建设的总体满意度: 85.17%。得分=6-(100%-85.17%)×2×5=4.22 分。	4.22

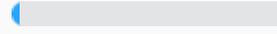
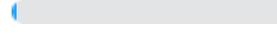
一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	标准值	分值	评分标准	评分过程	得分
			实施后的满意度情况。			满意度为指标评分依据。 评分规则：满意度达到 100% 得满分，0% 得 0 分，其余情况得分=分值-(100%-满意度)×2×分值，得分不低于 0 分。		
		D32 教职工满意度	考察本校教职工对本项目实施后的满意度情况。	100%	4	根据问卷调查汇总评分。问题下设 A、B、C、D、E 五个选项，分别对应 100%、80%、60%、40%、20% 的权重以汇总后的整体满意度为指标评分依据。 评分规则：满意度达到 100% 得满分，0% 得 0 分，其余情况得分=分值×满意度，得分不低于 0 分。	教职工对仪征校区施工建设的总体满意度：95.91%。得分=4×95.91%=3.84 分。	3.84
合计					100			86.2

附件 2：满意度调查问卷汇总分析

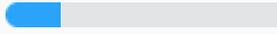
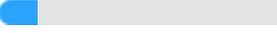
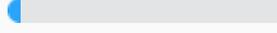
江苏汽车技师学院仪征校区建设项目调查问卷

(面向校园学生)

1 您的身份: [单选题]

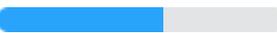
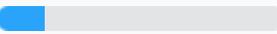
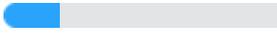
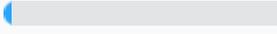
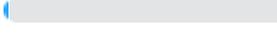
选项	小计	比例
A 同学	192	 95.52%
B 实训学员	6	 2.99%
C 其他	3	 1.49%
本题有效填写人次	201	

2 仪征校区实训基地建设完成后, 您认为实训基地条件是 [单选题]

选项	小计	比例
A 非常明显改善	126	 62.69%
B 稍有改善	39	 19.4%
C 一般	27	 13.43%
D 未改善	9	 4.48%
本题有效填写人次	201	

实训基地条件的综合改善度 87.6%

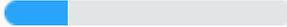
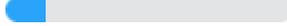
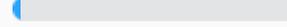
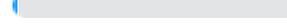
3 您对项目的建设进度满意吗? [单选题]

选项	小计	比例
A 非常满意	117	 58.21%
B 满意	34	 16.92%
C 一般	40	 19.9%
D 不满意	6	 2.99%
E 非常不满意	4	 1.99%
本题有效填写人次	201	

项目建设进度的综合满意度 84.28%。

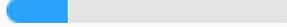
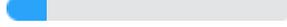
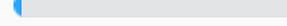
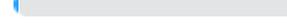
4 您对“教学环境改善”总体满意度? [单选题]

选项	小计	比例
A 非常满意	118	 58.71%

B 比较满意	44		21.89%
C 一般	29		14.43%
D 不太满意	6		2.99%
E 不满意	4		1.99%
本题有效填写人次	201		

教学环境改善的综合满意度：85.47%

5 您对仪征校区施工建设的总体满意度？ [单选题]

选项	小计	比例
A 非常满意	118	 58.71%
B 比较满意	43	 21.39%
C 一般	29	 14.43%
D 不太满意	7	 3.48%
E 不满意	4	 1.99%
本题有效填写人次	201	

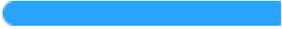
对仪征校区施工建设的总体满意度：85.17%

6.您对仪征校区建设以及维护管理方面是否有其他意见或建议?请简述。 [填空题]

序号	涉及校区建设问题的内容明细
1	食堂总类太少了，娱乐项目太少了，活动设施太少了，每天在学校三点一线宿舍，食堂，教室枯燥乏味，重点宿舍没有电 8 个人一个宿舍公用浴室
2	宿舍楼不充足澡堂子花洒可改进
3	没有羽毛球场，没有室内篮球场，伙食不行太单一
4	绿化方面较少
5	宿舍希望是上床下桌
6	实操地方太小了能够实操的车辆还有器材都太少了
7	食堂太小，
8	实训楼我根本没去过

江苏汽车技师学院仪征校区建设项目调查问卷 (面向校园教职工)

1 您的身份: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 教师	43	 97.73%
B 职工	1	 2.27%
C 其他	0	 0%
本题有效填写人次	44	

2 您对项目建设施工过程中的环境保护工作满意吗? [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 非常满意	35	 79.55%
B 满意	8	 18.18%
C 一般	1	 2.27%
D 不满意	0	 0%
E 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	44	

对项目建设施工过程中的环境保护工作满意度: 95.45%。

3 您对项目建设施工过程中的安全管理工作满意吗? [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 非常满意	35	 79.55%
B 满意	9	 20.45%
C 一般	0	 0%
D 不满意	0	 0%
E 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	44	

对项目建设施工过程中的安全管理工作综合满意度: 95.91%。

4 您对项目的建设进度满意吗? [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 非常满意	34	 77.27%
B 满意	10	 22.73%
C 一般	0	 0%
D 不满意	0	 0%
E 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	44	

对项目的建设进度综合满意度: 95.45%。

5 您对项目的建设工程质量满意吗? [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 非常满意	32	 72.73%
B 满意	11	 25%
C 一般	1	 2.27%
D 不满意	0	 0%
E 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	44	

项目建设工程质量综合满意度：94.09%。

6 您对仪征校区教学环境改善满意度。 [单选题]

选项	小计	比例
A 非常满意	32	 72.73%
B 满意	11	 25%
C 一般	1	 2.27%
D 不满意	0	 0%
E 非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	44	

对仪征校区教学环境改善综合满意度：94.09%。

7 您对仪征校区建设项目实施的总体满意度。 [单选题]

选项	小计	比例
A 非常满意	36	 81.82%
B 比较满意	7	 15.91%
C 一般	1	 2.27%
D 不太满意	0	 0%
E 不满意	0	 0%
本题有效填写人次	44	

对仪征校区建设项目实施的总体满意度：95.91%。

8 您认为仪征校区建设过程中存在的问题是什么，后期运营管理有什么建议？ [填空题]

序号	涉及校区建设的建议意见
1	建议后续继续加强配套设施的建设
2	加强管理力量
3	功能区规划合理
4	增加体育锻炼设施
5	希望仪征校区 越来越好
6	超市有提升空间
7	增加停车位
8	扩大食堂

附件 3：工程建设实景图片

一期工程项目 A1 标段建设情况



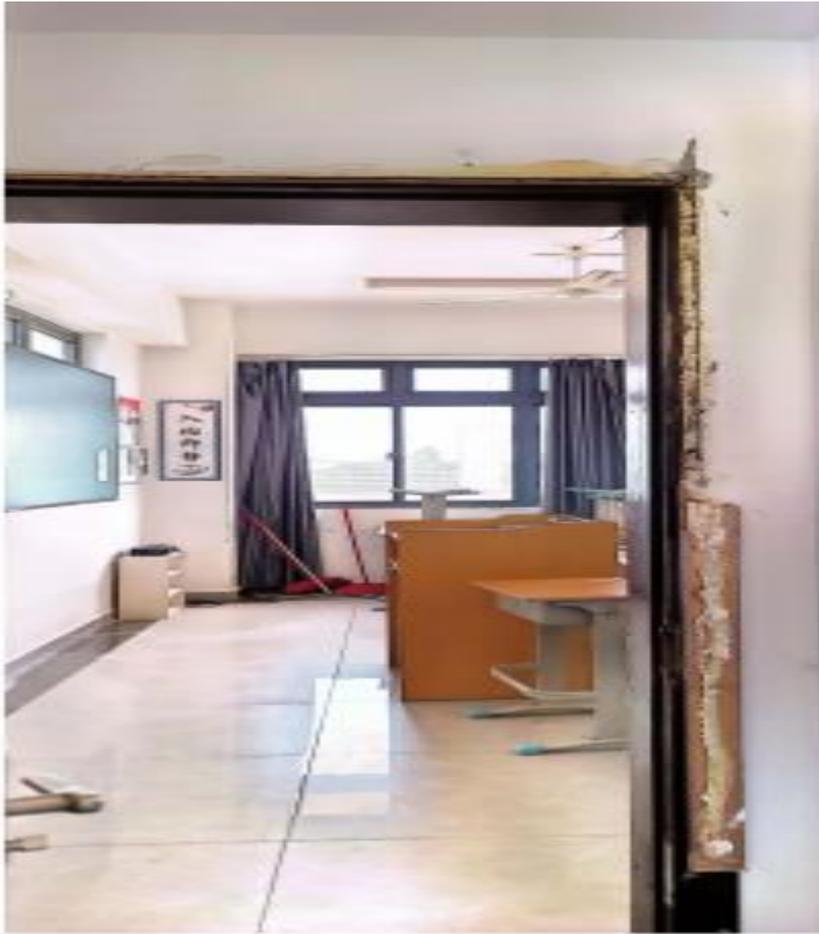


江苏汽车技师学院大客车驾驶人职业教育实训基地(仪征校区)
一期建设工程施工









仪征校区二期工程教学楼项目实景



